MICHAŁ PŁOCKI

MENEDŻER OPERACYJNY I INFRASTRUKTURALNY

Hard FM | Inwestycje | CAPEX/OPEX | Portfel nieruchomości

Łódź • 792 999 002 • michal_plocki@outlook.com • **michalplocki.pl**

LinkedIn: linkedin.com/in/michałpłocki



PROFIL ZAWODOWY

Menedżer operacyjny i infrastrukturalny z ponad 20-letnim doświadczeniem w zarządzaniu operacjami i zespołami, w tym ponad 15-letnim w obszarze inwestycji, utrzymania infrastruktury i zarządzania aktywami. Kierował zespołami liczącymi do 75 osób oraz portfelami zakupów i inwestycji o wartości do 70 mln zł rocznie. Doświadczenie obejmuje optymalizację kosztów, transformację procesów, zarządzanie rozproszoną infrastrukturą oraz zapewnianie zgodności technicznej, środowiskowej i przeciwpożarowej.

SKALA ODPOWIEDZIALNOŚCI I REZULTATY

70 mln zł portfele zakupów i inwestycji rocznie	**20** lokalizacji i oddziałów łącznie w kolejnych rolach	**75 osób** największy zarządzany zespół
30% / 2,5 mln zł redukcja kosztów funkcjonowania w 2025 r.	**+20% / 750 tys. zł** wzrost i roczny poziom przychodów z najmu	**20 mln zł** oszczędności w zakupach aparatury medycznej

KLUCZOWE KOMPETENCJE

Hard Facility Management • Zarządzanie portfelem nieruchomości • CAPEX i OPEX • Utrzymanie techniczne i ciągłość działania • Projekty inwestycyjne i remontowe • Zakupy strategiczne i PZP • Zarządzanie dostawcami i negocjacje • Compliance techniczne i środowiskowe • BHP i PPOŻ • Optymalizacja kosztów • Najem komercyjny • Zarządzanie zespołami wielooddziałowymi

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE

Kierownik Działu Administracji i Infrastruktury Technicznej | wcześniej Zastępca Kierownika — **12.2024 - obecnie**

Sieć Badawcza Łukasiewicz - Łódzki Instytut Technologiczny, Łódź

- Zarządzanie strategicznymi inwestycjami, utrzymaniem technicznym i administracją w sześciu lokalizacjach.
- Koordynacja projektów infrastrukturalnych, modernizacji laboratoriów, remontów i procesów zakupowych.
- Nadzór nad budżetami, nieruchomościami, najmem, dostawcami oraz zgodnością techniczną, środowiskową i PPOŻ.
- Optymalizacja struktury zatrudnienia i procesów operacyjnych przy zachowaniu ciągłości działania obiektów.

WYBRANE REZULTATY

- Redukcja kosztów funkcjonowania o 30%, ograniczająca wydatki o 2,5 mln zł w 2025 r.
- Wzrost przychodów z komercyjnego najmu nieruchomości o 20%, do 750 tys. zł rocznie.

Ekspert - starszy specjalista — **08.2024 - 11.2024**

Łódzka Agencja Rozwoju Regionalnego S.A., Łódź

- Zarządzanie rozproszonymi nieruchomościami administracyjnymi i ich eksploatacją techniczną.
- Optymalizacja kosztów i procesów eksploatacyjnych oraz negocjacje warunków współpracy z wykonawcami.

Kierownik Wydziału Organizacyjno-Administracyjnego — **04.2022 - 07.2024**

Inwestycje Medyczne Łódzkiego Sp. z o.o., Łódź

- Zarządzanie nieruchomością placówki leczniczej, procesami administracyjnymi, ubezpieczeniami i kosztami eksploatacji.
- Tworzenie regulaminów, instrukcji, analiz ekonomiczno-kosztowych oraz planów utrzymania wyposażenia medycznego.

Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych w celu prowadzenia obecnej rekrutacji na aplikowane przeze mnie stanowisko oraz na potrzeby przyszłych rekrutacji, zgodnie z Rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. (RODO).

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE

Menedżer ds. zakupów inwestycji **06.2020 - 03.2022**

Inwestycje Medyczne Łódzkiego Sp. z o.o., Łódź

- Raportowanie do Zarządu oraz prowadzenie zakupów, negocjacji i projektów infrastrukturalnych dla 14 podmiotów leczniczych.
- Nadzór nad projektami infrastrukturalnymi i OZE oraz współpraca z globalnymi dostawcami technologii medycznych, m.in. Siemens, Philips i Canon Medical Systems.

WYBRANE REZULTATY

- Około 20 mln zł oszczędności inwestycyjnych przy zakupach aparatury medycznej.

Koordynator ds. ochrony środowiska i PPOŻ **08.2016 - 06.2020**

Centrala spółki Polregio / Przewozy Regionalne Sp. z o.o., Warszawa

- Zarządzanie zespołem specjalistów w 14 oddziałach, audyty procesów technologicznych i koordynacja compliance.
- Wdrożenie regulaminów gospodarki odpadami oraz uzyskiwanie decyzji i pozwoleń wspierających działalność przewozową i utrzymanie hal naprawczych.

WYBRANE REZULTATY

- Redukcja emisji i opłat środowiskowych o blisko 30%, generująca około 250 tys. zł oszczędności rocznie.

Ekspert ds. ochrony środowiska, BHP i PPOŻ **03.2014 - 08.2016**

Zakład Napraw Taboru w Kruszewcu, Przewozy Regionalne Sp. z o.o., Opoczno

- Nadzór nad wymaganiami środowiskowymi, bezpieczeństwem pracy i ochroną przeciwpożarową zakładu naprawczego.

Specjalista ds. inwestycji i remontów **05.2007 - 03.2014**

Łódzki Zakład Przewozy Regionalne Sp. z o.o., Łódź

- Koordynacja inwestycji, remontów i prac związanych z utrzymaniem infrastruktury technicznej.

Zastępca Menedżera Działu **04.2005 - 05.2007**

Zara Polska, Łódź

- Wsparcie zarządzania operacyjnego zespołem i realizacją standardów działalności placówki handlowej.

WYBRANE PROJEKTY INFRASTRUKTURALNE

- Modernizacje laboratoriów i infrastruktury badawczej, w tym wymagające instalacje wentylacyjne i środowiskowe.
- Klimatyzacja precyzyjna w układzie N+1 dla pomieszczeń o kontrolowanych parametrach temperatury i wilgotności.
- Transformator 1000 kVA 15/0,4 kV oraz projekty poprawiające niezawodność zasilania i ciągłość działania.
- Przebudowa zewnętrznej sieci hydrantowej oraz inwestycje w wydzielenia pożarowe.
- Modernizacja hali malowania i budowa myjni taboru kolejowego z uwzględnieniem wymagań środowiskowych.

WYKSZTAŁCENIE

Studia podyplomowe - Zarządzanie bezpieczeństwem i higieną pracy | Politechnika Łódzka | 2022-2023

Inżynier - Transport, specjalizacja Logistyka i transport | Akademia Humanistyczno-Ekonomiczna w Łodzi | 2017-2021

JĘZYKI

Angielski - B1, poziom średniozaawansowany

Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych w celu prowadzenia obecnej rekrutacji na aplikowane przeze mnie stanowisko oraz na potrzeby przyszłych rekrutacji, zgodnie z Rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. (RODO).